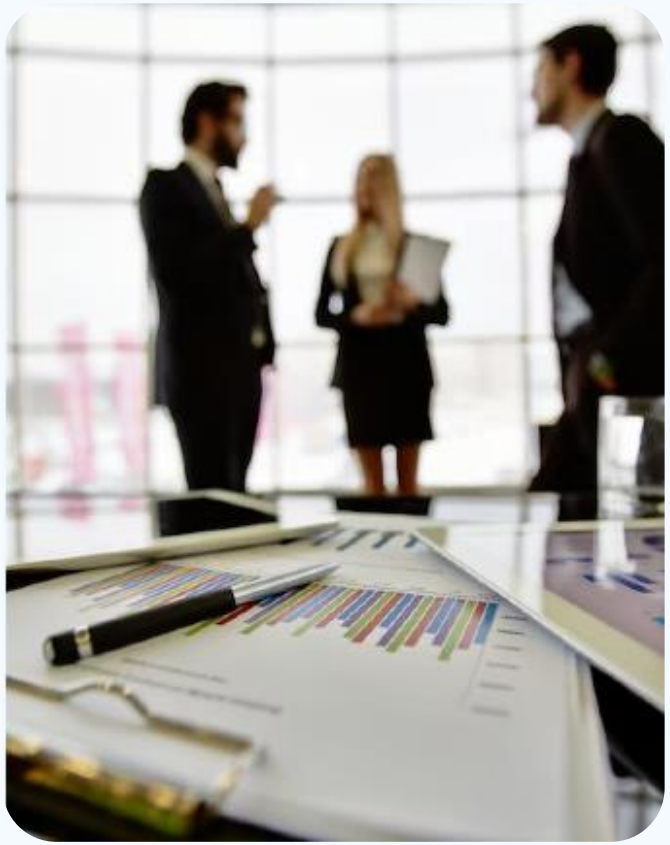
ОНЛАЙН КУРСЫ CBSD

CBSD

Курс Финансовое мышление

3	2	4
урока	часа теории	часа теории + практики



30 ЛЕТ

CBSD ОБЪЕДИНЯЕТ И РАЗВИВАЕТ РЫНОК РОССИЙСКОГО КОРПОРАТИВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

30 ЛЕТ CBSD
ОБУЧЕНИЕ БЕЗ ГРАНИЦ

как построены уроки

CBSD

теория

- **Введение в тему:** зачем это руководителю и цели урока
- **Видеолекция** с экспертом
- **Интерактивная презентация или текст**, которые не повторяют лекцию

самостоятельная работа

для тех, кто хочет пойти «глубже»

- **Задания для самостоятельной отработк**и — как можно применить полученные знания в своей работе, чек-листы, шаблоны и т. д.
- **Troubleshooting guide** — топ-5 ошибок по теме, и как их избежать
- **Краткая выжимка урока** — памятка для того, чтобы запомнить ключевые идеи урока и сохранить их для использования
- **Рекомендации по развитию** — действия, которые советуем выполнить для закрепления и углубления полученных знаний
- **Дополнительные материалы по теме** — для тех, кто хочет знать больше, предлагаем дополнительные статьи по теме урока

практика

- **Тест**, где представлены вопросы на запоминание, понимание, применение и даются ответы, почему вы ответили правильно и почему неправильно, — что позволяет еще раз вспомнить материал урока
- **Учебный кейс**, где нужно прочитать ситуацию и «разрулить» ее, используя знания, полученные из материалов урока
- **Видеокейс**, где нужно посмотреть ситуацию и «разрулить» ее, используя знания, полученные из материалов урока
- **Интерактивное упражнение**, где нужно совместить / выбрать / поставить элементы в правильном порядке — и таким образом запомнить материал урока

финансовое мышление

Руководителю важно понимать смысл ключевых финансовых показателей и уметь их рассчитывать. Это позволяет читать и анализировать отчеты, убедительно обосновывать идеи, планировать работу своего подразделения и знать, как могут повлиять конкретные решения на результаты бизнеса.

Курс «Финансовое мышление» просто и доступно расскажет про те финансовые вопросы, с которыми чаще всего соприкасается в своей работе руководитель.

Как результат, вы получите комплексный взгляд на управление финансами бизнеса: как управлять затратами, как анализировать отчеты и аргументированно обосновывать свои идеи перед руководством и многое другое.

CBSD

Вы будете знать, как работать с ключевыми финансовыми понятиями, понимать, как они влияют на ваши решения и на эффективность вашего отдела и компании в целом:

Цена, объем продаж в единицах продукции, выручка, расходы и прибыль, рентабельность, производительность труда, оборачиваемость активов, баланс, отчет о финансовых результатах, отчет о движении денежных средств, методы анализа финансовой отчетности, капитальные, прямые и косвенные затраты, переменные и условно-постоянные затраты

финансовое мышление

Название урока	Результат прохождения урока
1. Влияние решений руководителя на ключевые финансовые показатели бизнеса	• Умеет рассчитывать показатели рентабельности и использовать их для сравнительного анализа конкурентоспособности своего подразделения или организации • Умеет выявлять факторы повышения рентабельности активов и продаж • Знает различные подходы для повышения производительности труда • Умеет рассчитывать производительность труда для планирования численности персонала
2. Финансовая отчетность предприятия — основа для анализа и принятия управленческих решений	• Умеет выбирать действия на уровне подразделения, влияющие на разные виды денежных потоков • Знает, как принимать управленческие решения на основе анализа отчета о финансовых результатах • Знаком с 4-мя видами анализа: горизонтальный анализ, вертикальный анализ, факторный анализ, трендовый анализ • Знает, как анализировать баланс предприятия и видеть последствия нерационального использования имущества предприятия
3. Структура затрат. Влияние на результаты бизнеса через управление затратами	• Знает, что такое система финансовых показателей • Умеет анализировать финансовые показатели комплексно и в динамике • Знает, в каких ситуациях руководитель может повлиять на финансовые показатели

CBSD

подробно про каждый урок в курсе «финансовое мышление»

ВЛИЯНИЕ РЕШЕНИЙ РУКОВОДИТЕЛЯ НА КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БИЗНЕСА

- Почему взгляд на бизнес с точки зрения финансов так важен для руководителя
- Что такое ключевые понятия, которые лежат в основе экономики бизнеса: цена, объем продаж в единицах продукции, выручка, расходы и прибыль
- Как бизнес создает прибыль, и как руководитель может влиять на ее размер
- Как рассчитывать, анализировать и улучшать рентабельность
- Как рассчитывать, анализировать и как управлять оборачиваемостью запасов
- Как рассчитывать и анализировать оборачиваемость запасов и как ею управлять



#Цена #Выручка #Объем продаж #Прибыль #Себестоимость #Валовая прибыль #Операционная прибыль #Коммерческие расходы #Управленческие расходы #Эффективность #Рентабельность #Оборачиваемость #Производительность труда

Видеолекция

На этом уроке эксперт расскажет, как руководитель может влиять на ключевые финансовые показатели бизнеса: как увеличивать выручку, как снижать себестоимость, как управлять коммерческими и управленческими расходами и как в итоге увеличивать прибыль. Также обсудим, что такое эффективность и как ее оценивать с помощью фин. показателей.

Интерактивная презентация (SCORM)

На этом уроке вы узнаете, как анализировать показатели финансовой эффективности — рентабельность продаж и рентабельность активов, оборачиваемость запасов, производительность труда — и как на них влиять.

Учебный кейс

Отработка понимания фин. показателей и того, как они влияют на принятие управленческих решений.

Интерактивное упражнение

Отработка факторов, которые влияют на рентабельность продаж, действий, которые необходимо предпринять руководителю для увеличения рентабельности продаж.

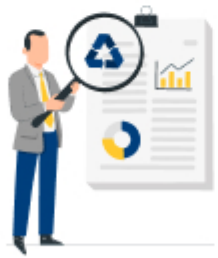
Задание на самостоятельную отработку

Какие действия руководителя могут влиять на производительность труда.

Тест | **Рекомендации по развитию** | **Резюме** | **Дополнительные материалы** | **Топ–5 ошибок**

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ — ОСНОВА ДЛЯ АНАЛИЗА И ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

- Структуру и содержание отчета о движении денежных средств
- 2 вида анализа: горизонтальный и вертикальный
- Как выбирать действия на уровне подразделения, влияющие на разные виды денежных потоков
- Как принимать управленческие решения на основе анализа отчета о финансовых результатах
- Как анализировать баланс предприятия и видеть последствия нерационального использования имущества предприятия



#Фнансы #Финансовая отчетность #Баланс #Отчет о финансовых результатах #Отчет о движении денежных средств #Денежный поток #Актив #Пассив #Прибыль

Видеолекция

На этом уроке эксперт расскажет, для чего нужна финансовая отчетность, из каких разделов состоят 3 основных отчета — баланс, отчет о финансовых результатах и отчет о движении денежных средств; вы также узнаете, какие данные можно получить из этих отчетов для анализа и принятия решений.

Интерактивная презентация (SCORM)

На этом уроке вы познакомитесь с детальной структурой баланса и отчета о движении денежных средств, научитесь читать эти отчеты; также вы узнаете, как анализировать баланс, отчет о финансовых результатах и отчет о движении денежных средств и какие решения можно принимать на основе этого анализа.

Учебный кейс

Отработка понимания, какой финансовый показатель в каком отчете находится. Как анализировать фин. показатели и какие управленческие решения принимать на основе этого анализа.

Интерактивное упражнение

Отработка анализа отчета о движении денежных средств: какие действия руководителя помогут компании оптимизировать операционный, инвестиционный и финансовый денежные потоки.

Задание на самостоятельную отработку

По группе финансовых показателей надо выбрать те, которые однозначно требуют дополнительного анализа для принятия корректирующих решений руководителя (негативные или тревожные сигналы).

Тест | **Рекомендации по развитию** | **Резюме** | **Дополнительные материалы** | **Топ–5 ошибок**

СТРУКТУРА ЗАТРАТ. ВЛИЯНИЕ НА РЕЗУЛЬТАТЫ БИЗНЕСА ЧЕРЕЗ УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

- Какая разница между затратами предприятия и оплатой предприятием товаров и услуг поставщиков
- Какие различия между основными видами затрат: капитальные/операционные, прямые/косвенные, переменные / условно-постоянные
- Как разные виды затрат влияют на прибыль компании
- Какими подходами нужно руководствоваться при управлении разными видами затрат



#Затраты #Финансы #OPEX #CAPEX

Видеолекция

На этом уроке эксперт расскажет, как классифицировать затраты, как разные виды затрат влияют на прибыль и как руководителю управлять капитальными, прямыми и косвенными затратами.

Интерактивная презентация (SCORM)

На этом уроке вы узнаете, как руководителю управлять переменными и условно-постоянными затратами.

Учебный кейс

Отработка понимания классификации затрат и того, как затраты влияют на прибыль.

Интерактивное упражнение

Отработка и определение уровня капитальных и текущих затрат; распределение затрат на прямые и косвенные.

Задание на самостоятельную отработку

Классификация затрат на прямые и косвенные, переменные и условно-постоянные.

Тест | **Рекомендации по развитию** | **Резюме** | **Дополнительные материалы**

Топ–5 ошибок

стоимость

Передача готового курса

Из перечня готовых уроков CBSD

3 урока, 9-12 элементов урока (видео-лекция, лонгрид, тест, интерактивное упражнение, учебный/видео кейс, задание на самостоятельную отработку, Топ-5 ошибок, резюме урока, рекомендации по развитию, дополнительные материалы)

600 000 рублей + НДС

Подключение к курсу на ISpring

Из перечня готовых уроков CBSD

3 урока, 9-12 элементов урока (видео-лекция, лонгрид, тест, интерактивное упражнение, учебный/видео кейс, задание на самостоятельную отработку, Топ-5 ошибок, резюме урока, рекомендации по развитию, дополнительные материалы)

3 490 рублей вкл. НДС (на человека, на 6 месяцев)

СТОИМОСТЬ

Разработка урока с нуля

Согласно этапам работ, работа с экспертом заказчика

9-12 элементов урока (видео-лекция, лонгрид, тест, интерактивное упражнение, учебный/видео кейс, задание на самостоятельную отработку, Топ-5 ошибок, резюме урока, рекомендации по развитию, дополнительные материалы)

500 000 рублей + НДС

каталог готовых онлайн курсов

CBSD

курс	кол-во уроков	кол-во времени теории	кол-во времени теория + практика	ссылка на тизер/ скринкаст
1. Функции руководителя	8	4 часа	7 часов	
2. База для руководителей	5	3 часа	5 часов	Посмотреть тизер >>>
3. Бизнес-мышление	8	4 часа	7 часов	Посмотреть тизер >>>
4. Принятие решений	5	3 часа	5 часов	
5. Мотивация сотрудников	3	2 часа	4 часа	
6. Развитие сотрудников и наставничество	5	3 часа	5 часов	
7. Управление командой_база	4	2.5 часа	4.5 часа	
8. Управление командой_про	4	2.5 часа	4.5 часа	
9. Управление временем	4	2.5 часа	4.5 часа	

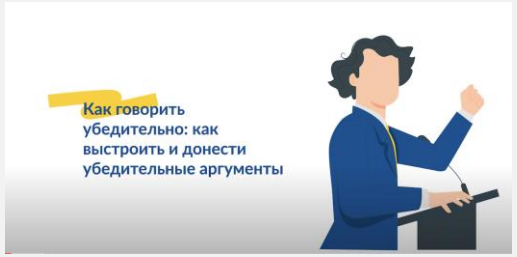
каталог готовых онлайн курсов (продолжение)

CBSD

курс	кол-во уроков	кол-во времени теории	кол-во времени теория + практика	ссылка на тизер/ скринкаст
10. Подбор и адаптация для руководителя	3	2 часа	4 часа	Посмотреть тизер >>>
11. Эффективная коммуникация	6	3.5 часов	6 часов	Посмотреть тизер >>>
12. Практики управления изменениями	3	2 часа	4 часа	
13. Финансовое мышление	3	2 часа	4 часа	Посмотреть тизер >>>
14. Аргументация	3	2 часа	4 часа	
15. Эмоциональный интеллект	3	2 часа	4 часа	
16. Навыки презентации	3	2 часа	4 часа	
17. Искусство управлять собой	4	2.5 часа	4.5 часа	
Дополнительная программа для руководителей и сотрудников любого уровня				
ИмениСебя или как поддержать энергию	36	7 часов	6 часов	Посмотреть тизер >>>

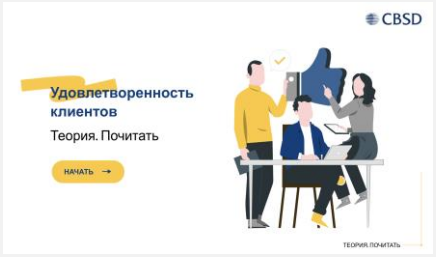
примеры элементов урока

Видеолекция – формат mp4



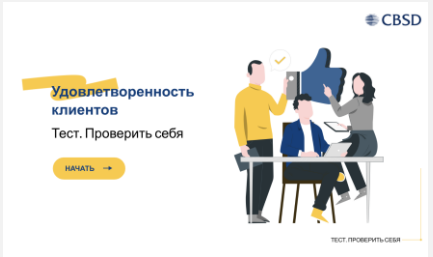
ПОСМОТРЕТЬ

Интерактивная презентация / лонгрид – формат SCORM



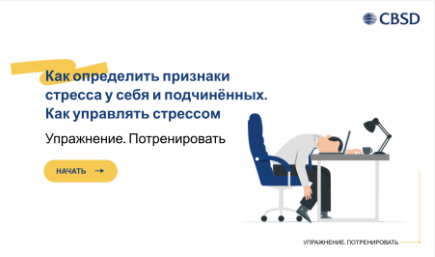
ПОЧИТАТЬ

Тест – формат SCORM



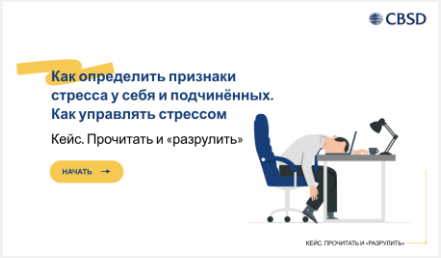
ПРОЙТИ

Кейс – формат SCORM



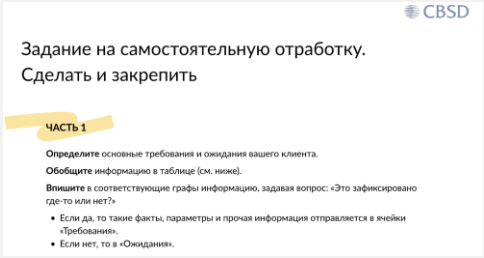
ПОТРЕНИРОВАТЬ

Интерактивное упражнение – формат SCORM



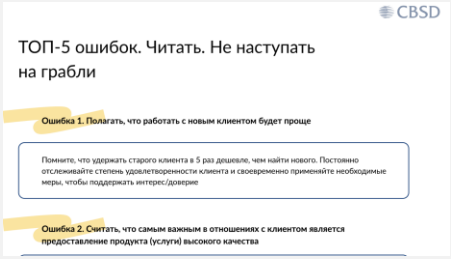
РАЗРУЛИТЬ

Задание на самостоятельную отработку – формат pdf



ЗАКРЕПИТЬ

Топ-5 ошибок – формат pdf



НЕ НАСТУПАТЬ НА ГРАБЛИ

посмотрите примеры уроков

Пройдите 3 урока бесплатно из курса Имени Себя (30 минут)

ПРОЙТИ УРОК

Посмотрите скринкаст урока по Делегированию (18 мин)

ПОСМОТРЕТЬ

Напишите нам, и мы подключим вас к демо курса или сделаем демо при встрече

Людмила Крылова
L_Krylova@cbsd.ru
+ 7 906 099 60 91



Посмотрите имеющиеся курсы для подключения на ISpring

ПЕРЕЙТИ

Наталья Лэм
N_Lamb@cbsd.ru

